

CMS bij afvalverwerkingsbedrijf Amsterdam

Afval geeft energie!

“Van afvalverwerker naar energieproducent. Dat is het doel van AEB, het Afval Energie Bedrijf van de gemeente Amsterdam”, vertelt Jaap Pranger, directeur Operations. “Voor deze transitie wilden we inzicht krijgen in de onderhoudskosten en ons installatiebeheer. En we wilden onze Technische Dienst met 50 medewerkers ontwikkelen tot een servicegerichte dienstverlener. CMS helpt ons hierbij.”

AEB is de grootste afvalverbrander ter wereld op 1 locatie. In 2008 kwam er een fabriek bij. “Deze groei en een budget van € 25 mln voor het reguliere onderhoud vragen om een frisse blik”, aldus Pranger. CMS deed een onderzoek gebaseerd op het Technisch Systeem Model en PAS 55. Wat blijkt? De onderhoudsorganisatie en het onderhoudsconcept zijn niet voldoende meegroeid.

“Het advies beschrijft hoe we dat kunnen optimaliseren. Wat pakken we aan en wanneer? Welke risico’s vinden we acceptabel? Dat vertalen we naar jaartermijnen. We kijken kritisch naar onze systemen. We gaan beter bewaken welke assets veel storingen hebben. Ook de werkprocessen passen we aan. Veel onderhoud gebeurt nog incidentgestuurd en dat is kwetsbaar. Daarom maken we nu meer procesbeschrijvingen en werkinstructies.”

De TD is ook bekeken en gaat servicegericht werken vanuit een opdrachtnemer-relatie. “We willen bijvoorbeeld dat de TD en de Afdeling Productie samen bepalen wanneer welk onderhoud gaat gebeuren. Dit vraagt een gerichte aansturing. Omdat we een TD-manager zochten, hebben we Frank van Dalen die het onderzoek bij ons uitvoerde, gevraagd deze tijdelijk in te vervullen.” Naast de aansturing van de TD zorgt hij voor de implementatie van zijn eigen verbeterplan. “Een niet gebruikelijke move, maar voor ons een prima oplossing.”

AEB wil op een verantwoorde manier zoveel mogelijk bruikbare bestanddelen uit het Amsterdamse afval halen. Als de verbeteringen zijn gedaan, is AEB als energieproducent een stap dichterbij.

“CMS helpt ons met het verbeteren van systemen, werkprocessen en organisatie.”

Uit: Circular 2012, pagina 3, nieuwsbrief CMS Asset Management