

Asset management in INK-model

Van onderhoudsmanagement naar asset management

Net als alle waterschappen, managet Waterschap Scheldestromen al jaren haar assets. Maar betekent dat ook dat ze optimaal asset management bedrijven? Scheldestromen vroeg 'huisleverancier' CMS om dat uit te zoeken. CMS deed een quickscan, interviewde medewerkers op alle niveaus en spiegelde de onderdelen van asset management op het INK-model.

Peter Janse, teamleider onderhoud en projecten bij Scheldestromen, vertelt waarom hij een quickscan liet doen. "Ons onderhoudsbeleid was toe aan actualisatie. Nu we dat toch wilden doen, konden we net zo goed een stap verder richting asset management gaan."

Veel strategische visies in de waterketen zijn gebaseerd op het INK-model. Ook Scheldestromen gebruikt het INK-model als business model. Hoe kun je nu inzicht krijgen in je asset management zonder een nieuw business model of systeem als PAS 55 te introduceren? Janse: "CMS heeft voor ons de elementen van asset management en PAS 55 gespiegeld op het INK-model. Het voordeel is dat onze mensen van hoog tot laag bekend zijn met de elementen uit het INK-model.

Willen we asset management laten landen, dan lukt dat beter als we asset management een plaatsje geven in ons huidige kader. Zo blijft het model herkenbaar voor onze mensen."

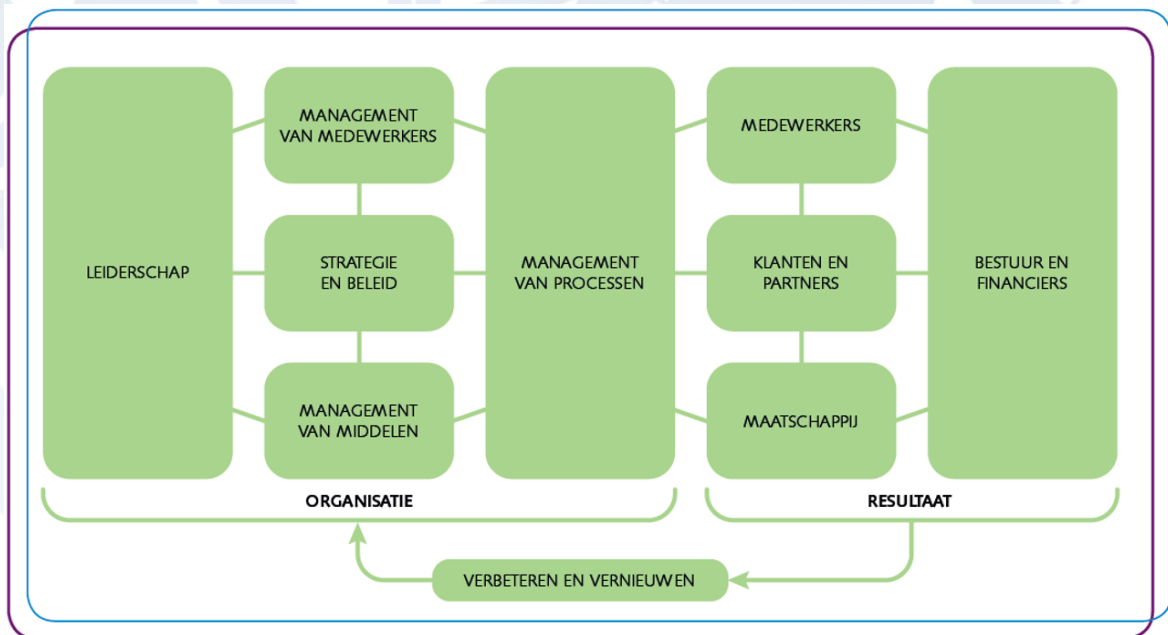
Janse is tevreden over de uitkomsten. "We weten nu dat we onze doelstellingen van

zeven jaar geleden hebben gehaald, waar we staan met asset management en wat we kunnen verbeteren." Scheldestromen staat aan het begin van de beheersfase van asset management, dus ze zijn goed op weg. De volgende stap is het vanaf het begin integraal aanpakken en borgen van het managen van de assets. "Uit de quickscan kwam naar voren dat we nog geen formeel beleid hebben voor asset management. Met CMS hebben we nu een stappenplan ontwikkeld om dat beleid verder vorm te geven. We hebben nu een roadmap die we gaan uitwerken binnen werkgroepen. Doel is om asset management te implementeren in ons waterschap. Eerst binnen de afdeling Zuivering en Installatiebeheer, daarna in de hele organisatie."

Een organisatie kan alleen verder komen met asset management als alle medewerkers inzicht hebben in de optimale balans tussen prestaties, risico's en kosten. Daarom worden ze betrokken bij asset management. CMS interviewde een groot deel van de 90 medewerkers van Zuivering en Installatiebeheer. Daarnaast gaat CMS een incompany-cursus asset management

verzorgen binnen Scheldestromen. Binnen twee jaar komt de ISO 55000, een norm voor asset management. Dit brengt certificering van asset management een stuk dichterbij. Hoe denkt Peter Janse over certificering? "Ons KAM-zorg-systeem (ISO9001, OHSAS18001 en ISO14001) is op certificeerbaar niveau. Ook voor asset

management leggen we de lat op dat niveau; we willen voor alle elementen goed scoren. Dat is voor ons de stip op de horizon van asset management. Daar willen we naartoe. En daarvoor werken we in de geest van certificering, zonder dat het een doel op zich wordt."



Uit: Circular 2012, pagina 1-2, nieuwsbrief CMS Asset Management