

Voedsel­fabrikant op weg naar uniforme processen en benamingen

Kerry's overstap naar SAP

Voeding en voedselveiligheid komen steeds hoger op de agenda.

Voedingsmiddelenconcern Kerry springt daar op in met het doorlopend ontwikkelen van nieuwe ingrediënten. Dat vraagt om goed geoliede processen. Reden voor Kerry om over te gaan op SAP, een Enterprise Resource Planningsysteem, kortweg ERP-systeem.

Kerry's maintenance manager Roger Ham vertelt enthousiast over de overstap: "Wij willen dat Kerry wereldwijd op een uniforme manier werkt, op de hoogste standaard. Dat kan alleen als we alle verschillende systemen loslaten die er door fusies e.d. zijn ingeslopen. We stroomlijnen nu alle werkprocessen, van finance en HRM tot onderhoud. Voor ons onderhoudsbeheer betekent dat een overgang van Ultimo naar SAP. CMS assisteert ons hierbij."

Voor dit omvangrijke traject is begonnen met een pilot in drie fabrieken. Ham: "We brengen eerst alle reserveonderdelen onder dezelfde naam in het systeem. Zo kunnen we efficiënt inkopen en onnodige voorraden voorkomen. Dat vergt veel aanpassingen. Een motortje heet niet langer 'motor voor apparaat x', maar wordt omschreven op

grond van capaciteit e.d.. En dan ook nog in het Engels, de voertaal van ons bedrijf."

De overgang naar het nieuwe OBS vraagt, naast het uniformeren van de reserveonderdelen, ook om het migreren van alle gegevens en om aanpassingen in de boomstructuur en de onderhoudsconcepten. "Wij vroegen CMS ons te helpen, omdat zij weten wat wij willen en hoe wij dat willen. Zij richtten destijds Ultimo bij ons in en we werken met hun risicoanalyseprogramma Power Suite."

Als alles volgens plan verloopt, werken de drie pilot-fabrieken in januari 2013 volledig met SAP. Maar niet voordat alle medewerkers zijn getraind. "Vooral voor de monteurs is het straks een uitdaging om alle reserveonderdelen te kunnen vinden. Maar uiteindelijk zal het kosten besparen."

"We willen dat Kerry wereldwijd op een uniforme manier werkt, op de hoogste standaard."

Uit: Circular 2012, pagina 3, nieuwsbrief CMS Asset Management