

Certificering asset managementproces op PAS 55

Certificaat voor Port of Rotterdam!

12.000 ha haventerrein, 65 km kademuur, 36 radarposten en vele ha waterbodemp, steigers, wegen, pontons en spoorinfra. Deze assets van het Havenbedrijf Rotterdam N.V. vragen om strategisch asset management. En dat het Havenbedrijf daarin is geslaagd, is zeker. Lloyds Register certificeerde het asset managementproces op basis van PAS 55.

We wilden weten of we goed asset management bedrijven. We wilden efficiënter beheren, het proces structureren en integraal naar onze assets kijken, van de geboorte tot de sloop”, vertelt Paul de Beijer, directeur Asset Management van het Havenbedrijf. Annemarie Burgemeester, programmamanager World Class Asset Management, vult aan: “En we wilden meer gaan werken met en profiteren van risicomanagement.”

“Na een inkooptraject kozen we CMS om ons te helpen PAS 55 te halen, om verder te groeien naar wereldklasse niveau. Eerst is in kaart gebracht wat nodig is voor certificering. Voor de gapanalyse zocht CMS samenwerking met Lloyd’s. Daarna deed CMS een voorstel hoe de certificering te realiseren.”

Het programma had een korte doorlooptijd. De deadline was 10 maanden na de

gapanalyse. Halverwege werd de scope van de fysieke assets uitgebreid met o.a. de radarposten en vaartuigen. Het resultaat is gehaald door een resultaatgerichte organisatie, een goed plan, hardwerkende mensen en methoden als de Scrum Agile methodiek, waarbij het team tweemaal per week kort stilstaat bij de afwijkingen.

Het Havenbedrijf koos CMS vanwege haar deskundigheid, de logica van het plan hoe het doel te bereiken, de samenwerking met Lloyd’s als wereldspeler in certificering PAS 55 en de aandacht voor het menselijk aspect. Burgemeester: “Asset management heeft alleen kans van slagen als er voldoende ruimte en aandacht is voor verandermanagement. Ketengerichte procesactiviteiten brengen ketengericht handelen met zich mee, zoals samenwerken en communicatie in brede zin.”

“Wij zijn Rotterdammers en die gaan gewoon door. Wij gaan nu voor World Class Asset Management.”

Uit: Circular 2013-2, pagina 3, nieuwsbrief CMS Asset Management