

'Assetmanagementdenken', bouwsteen voor wegbeheer

Van handreiking tot nieuwe systematiek

Door de economische situatie kunnen weg- en groenbeheerders minder assets vernieuwen of onderhouden. Welke keuzes moeten beheerders maken om wegen en groen beschikbaar en betaalbaar te houden? En hoe krijgen ze meer grip op risico's? Om weg- en groenbeheerders te helpen, vroeg kennisplatform CROW aan CMS om een handreiking te ontwikkelen. Samen met mensen uit het veld gingen ze aan de slag. Het resultaat? Een handreiking met oefenmodel. En een basis voor een nieuwe wegbeheersystematiek.

"De wegbeheerders in onze gebruikersgroep wilden weten hoe gemeenten kunnen omgaan met risico's. Daarom vroegen we CMS een handreiking te maken hoe om te gaan met risico's binnen de wegbeheersystematiek, volgens het gedachtengoed van asset management. Uiteindelijk wordt dit een belangrijke bouwsteen voor een nieuwe systematiek. Nu voor wegbeheer, straks wellicht ook voor groenbeheer", vertelt projectmanager Eddy Westdijk van CROW.

Aanpak handreiking

"Samen met CMS en een werkgroep van gemeentelijke wegbeheerders, ingenieursbureaus en instituten begonnen we aan de handreiking. Eerst deed CMS een studie naar risicomangement binnen gemeenten. Daarna volgden interviews om inzicht te krijgen in de 'gap' tussen theorie en praktijk en verzamelden we best practices. We organiseerden diverse bijeenkomsten met mensen uit het werkveld van weg- en groenbeheer. De

leden van de werkgroep bleken zeer betrokken en bleven enthousiast tot het eind toe meedenken en toetsen. Er ligt nu een zeer bruikbare handreiking met een oefenmodel, beschikbaar als CROW-rapport in de online kennismodule Wegbeheer van CROW. De handreiking is ook kosteloos te downloaden op www.iampro-portaal.nl."

Denken in risico's

De totstandkoming van de handreiking heeft Westdijk en de werkgroepleden veel gebracht. "We leerden denken vanuit risico's, volgens de systematiek van asset management. De handreiking kan straks alle weg- en groenbeheerders verder helpen. Het helpt verantwoorde afwegingen te maken tussen de prestaties van het wegdek, de kosten en de (on)gewenste risico's. Ook organisatiewaarden spelen een rol, zoals imago en bereikbaarheid, van belang voor bestuurders. Door deze manier van denken kun je prioriteiten stellen in het wegbeheer en deze verantwoorden aan het gemeentebestuur."

Nieuwe systematiek wegbeheer

“Deze manier van denken gaan we nu ook gebruiken voor onze nieuwe systematiek voor wegbeheer, straks gevolgd door een nieuwe groenbeheersystematiek.”

Waarom CMS?

Samen met een collega volgde Westdijk bij CMS een stoomcursus asset management.

“De kennis van asset management die CMS met ons deelde, trok ons aan. Ook het feit dat CMS en de leden van de werkgroep elkaars wereld niet goed kenden, leek ons interessant. Dat gaf inderdaad een aparte dynamiek waarin leren van elkaar voorop stond. En daaruit zijn een heel goede handreiking en de basis voor een nieuwe wegbeheersystematiek voortgekomen.”

“Assetmanagement is vernieuwend denken over beheer en onderhoud.”

Uit: Circular 16-2, pagina 1-2, nieuwsbrief CMS Asset Management