

## Terugblik AMNL-duurzaamheid

Asset Management Nederland (AMNL), inmiddels de Nederlandse chapter van The Institute of Asset Management (IAM NL), organiseerde op 25 januari 2018 de themasessie assetmanagement en duurzaamheid. CMS Asset Management was host van deze tiende themabijeenkomst en had hiervoor een inspirerende locatie uitgekozen. Met 60 deelnemers was de zaal goed gevuld.

### Interactief programma

Het programma begon met de verwelkoming van de deelnemers van deze themasessie door Luc de Laat, directeur van CMS. Luc presenteerde kort CMS als organisatie en gaf enkele sprekende voorbeelden van duurzaamheid. Namens AMNL deelde Hjalmar Boon diverse ontwikkelingen, waaronder het voornemen om de mogelijkheden voor samenwerking met World Class Maintenance te onderzoeken, de AM-landkaart en de bijeenkomsten van 2018. Hierna lichtte Peter Dourlein de details van de overgang van AMNL naar IAM NL toe: er zijn goede regelingen voor de overgang van lidmaatschappen en er kan geput worden uit de brede inhoud die IAM te bieden heeft: 'Het wordt leuker én makkelijker!'



### Het nieuwe karakter van duurzaamheid

Duurzaamheid was tot enkele jaren geleden binnen de meeste organisaties nog bijzaak, tenzij het de kernactiviteit betrof. Hoewel we al tientallen jaren bezig zijn ons te 'verduurzamen', lijkt het erop dat we in een stroomversnelling zijn geraakt. We moeten wel, want we krijgen een steeds beter beeld van hoe onze aarde en wij als mensheid ervoor staan. We kunnen steeds meer technologie inzetten én onze resultaatgerichtheid is hoger dan ooit tevoren.

Hoe wordt die duurzaamheidsambitie vertaald naar doelstellingen, hoe kan de organisatie worden meegenomen, hoe realiseren en hoe de effectiviteit meten? Dit zijn vragen die organisaties, die in hoge mate afhankelijk zijn van fysieke assets om hun organisatiedoelstellingen te realiseren, bezighoudt.

CMS-consultants Alex Roovers en Robert van Grunsven hadden het genoeg om de presentaties van de vier sprekers te verbinden, het publiek te betrekken en zo nu en dan een stelling te deponeren. Na een korte inleiding met verschillende beelden van ons als mensheid in relatie tot duurzaamheid, werd het publiek al gevraagd naar welk beeld hun voorkeur had.



## Duurzaamheid én assetmanagement



Het doemscenario is er nog. We zullen er harder aan moeten werken!



We lossen het samen wel op, keer op keer!



We houden steeds meer rekening met de lange termijn effecten van onze keuzes



Als onze aarde op is, hebben we onszelf al doorgegeven aan een nieuwe!

### Duurzaam GWW, doet u ook mee?!

Peter van Riswijk is beleidsmedewerker strategie en innovatie bij Provincie Gelderland. Hij is al tien jaar gedreven bezig met duurzaamheid, én met mensen die bezig zijn met duurzaamheid. Peter vertelde hoe 'duurzaam GWW' (grond-, weg- en waterbouw) is ontstaan en hoe deze naar versie 2.0 verbeterd werd. Er is inmiddels een groot aantal organisaties, kennisinstituten en samenwerkingsverbanden aangesloten. Van Peter een uitnodiging aan anderen om ook mee te doen. Aan de hand van voorbeelden van Provincie Gelderland lichtte hij vervolgens met enthousiasme de instrumenten van duurzaam GWW toe. Deze instrumenten helpen om doelen concreter te maken en te vertalen naar activiteiten, maar de meeste meerwaarde is misschien wel dat er met de juiste focus een goede dialoog plaatsvindt.



### De openbare verlichting van Provincie Noord-Holland in een keer om naar LED

Dirk Hopmans, consultant bij Don Bureau, nam de deelnemers mee in de wereld van duurzaamheid van provincie Noord-Holland. Samen met TNO onderzochten zij hoe het energieverbruik en hiermee de CO2 voetafdruk van de provincie verlaagd zou kunnen worden. Dirk gaf inzicht in scope, aanpak en aannames van het onderzoek en lichtte toe hoe vier scenario's van hoe om te gaan met de overgang van conventionele naar ledverlichting. In het 'Big Bang'-scenario wordt alle openbare verlichting in één jaar omgebouwd. Initieel een forse investering, maar interessant voor het 'duurzaamheidsrendement' ten opzichte

van de andere scenario's. Dirk liet de marktontwikkelingen van verlichting zien en hoe 'licht kopen' in de toekomst verschuivingen in de toewijzing van de assetmanagementrollen zou kunnen betekenen: 'Ja, dan ben je niet meer de asset owner van de verlichting'. Alex en Robert peilden vervolgens bij de deelnemers hoe zij tegen duurzaamheid en technologie aankeken.

### De 'kleinvoetigheid' van assetmanagement

Ferry van der Starre is Technical Compliance Manager bij Gasunie Transport Services (GTS) en verantwoordelijk voor de verduurzaming van de assets van GTS. Ferry peilde aan het begin van zijn presentatie bij het publiek of aardgas voor hen nog een belangrijke energiebron is. Dit bleek duidelijk het geval, gezien het aantal vingers dat omhoogging. Na een korte introductie over GTS en Gasunie nam Ferry de deelnemers mee in de manier waarop er invulling wordt gegeven aan het GTS-duurzaamheidsprogramma. De eerste stappen waren snel gezet. Aan de hand van voorbeelden zijn acties en resultaten getoond. Om er nog meer uit te halen, zijn er investeringen en innovaties nodig. Soms is iets technisch en economisch haalbaar, maar is het qua logistiek en veiligheid complex en risicovol. Ferry heeft laten zien hoe GTS en Gasunie bezig zijn om de verduurzaming steeds beter te kunnen sturen.



### Verbinden is verduurzamen

Nadat voorgaande sprekers hun visies op en ervaringen met het realiseren van duurzaamheidsambities met het publiek hadden gedeeld, luidde Niels van Geenhuizen de noodklok. Hij is duurzaamheidsmanager bij Arcadis. Zijn ervaringen als deelnemer aan een Noordpoolexpeditie hebben hem aan het denken gezet. 'De Noordpool is dé plek op aarde waar de klimaatverandering het meest merkbaar is'. Samen met CEO's en duurzaamheidsmanagers van in totaal acht organisaties ging hij op expeditie om samen te zien hoe onze aarde er voor staat qua conditie. Dit samen doorleven kweekt urgentiebesef en doet overgaan tot actie. Niels legde uit hoe verschillende processen elkaar beïnvloeden en een versnelling teweegbrengen: 'Het gaat steeds sneller!'. Er waren ook wetenschappers in de groep die tijdens de reis de conditie van onze aarde vaststelden.



Toen Niels stelde dat we 'het tipping point' voorbij zijn, werkte dit toch wel even bij het publiek door. We zijn de Noordpool al kwijt', 'Het is reëel dat we in 2050 te kampen hebben met barre omstandigheden, waaronder een veel hogere zeespiegelstijging dan dat we aankunnen!', aldus Niels. Toch wist Niels het publiek er weer bovenop te krijgen door te delen hoe hij zichzelf weer heeft opgeladen en door huis-, tuin- en keukenvoorbeelden te delen. Hierna sprak hij de aanwezigen aan op hun bewustzijn van het duurzaamheidsbeleid van hun organisatie. En, wat ga jij doen? Niels: 'Zie duurzaamheid als kans. Aan de gang ermee. Niet afwachten en beren op de weg zien!' Hierna deelde hij nog enkele voorbeelden van duurzaamheidsprojecten van Arcadis.

### Afronding en rode draad

De presentaties van Peter, Dirk en Ferry lieten zien hoe 'asset intensieve organisaties' op verschillende manieren invulling geven aan het realiseren van de duurzaamheidsambities en -doelstellingen. De presentatie van Niels deed het publiek zich afvragen of het nog wel nut heeft om ermee door te gaan. Als het aan hem zelf ligt wel. Aan het einde van de themasessie werd er ook hoop voor de nieuwe generaties uitgesproken: 'zij krijgen de noodzaak tot verduurzaming nu veel bewuster mee'. Over het algemeen heerste er de volgende stemming: 'We zijn goed bezig, maar moeten ons echt nog veel harder inspannen om het verschil te kunnen maken!'. Oftewel: 'Wij moeten versnellen!

Het was goed om te zien dat er vanuit het publiek zo nu en dan kritische vragen aan de sprekers werken gesteld. In welke mate worden alle aspecten die invloed hebben op de CO<sub>2</sub> reductie meegenomen?

Over de verbindingen tussen assetmanagement en duurzaamheid is iedereen het eens. Verduurzaming met assetmanagementprincipes oplossen maakt de business case van assetmanagement sterker, en assetmanagement helpt om scherper en met meer focus duurzaamheidswaarde te realiseren. Het woord 'assetmanagement' kwam minder voor dan 'duurzaamheid'. Dit komt omdat we allemaal doorhadden dat de inhoud die de sprekers deelden afkomstig zijn uit de assetmanagementpraktijken van hun organisaties.

Wij kijken terug op een geslaagde middag waarbij we intensief en interactief contexten, kennis, inzichten en oplossingen met elkaar hebben gedeeld. Wij hopen dat iedereen iets mee heeft genomen om binnen de organisatie, thuis of elders in de maatschappij te veranderen om duurzaamheid te versnellen.

De presentaties zijn voor AMNL-leden te benaderen via de website van [Asset Management Nederland](#).

Wilt u meer weten over hoe CMS Asset Management tegen Duurzaam GWW aankijkt? Lees dan het artikel op deze website. Link: <http://www.cmsam.nl/GreenDeal>