

Waterschap Rijn en IJssel over risicogestuurd leidingbeheer

Waterschap brengt risico's leidingen in kaart

Waterschap Rijn en IJssel heeft ruim 400 kilometer aan transportleidingen in eigendom en beheer. Deze leidingen zijn opnieuw in kaart gebracht om het onderhoud ervan beter te kunnen uitvoeren. Er is met voortschrijdend inzicht een nieuwe analyse gemaakt van de technische levensduur van de leidingen. En de risico's van een mogelijke leidingbreuk op de omgeving zijn geïnventariseerd.

De persleidingen en vrij-vervalleidingen transporteren afvalwater van gemeenten naar rioolwaterzuiveringsinstallaties. Sommige leidingen bestaan uit materiaal waarvan werd aangenomen dat de technische levensduur minimaal 60 tot 70 jaar zou zijn. Maar gassen in het afvalwater kunnen de leidingen zodanig aantasten dat de levensduur op sommige plekken korter is. Voor het waterschap is het belangrijk daarvan een goed beeld te hebben, zodat er tijdig onderhoud kan plaatsvinden en het risico van leidingbreuk wordt verkleind. Een goed overzicht is ook van belang voor het reserveren van voldoende onderhoudsbudget. →



Service provider Brecon op weg naar ISO 55000

Brecon Cleanroom Systems uit Etten-Leur ontwerpt, bouwt en onderhoudt cleanrooms. Klanten van Brecon, zoals ASML, zijn bezig met asset management. Hun vraag naar asset-beheer verschuift van bezit naar gebruik en van onderhoud naar prestaties leveren. Service providers als Brecon krijgen dus meer een regierol dan een uitvoerende rol en gaan de asset owner ontzorgen. Dat vraagt om controleerbaar werk en ISO 55000 voorziet daarin. Daarom wil Brecon haar asset management-zorgsysteem laten certificeren. Niet als asset owner, maar als gedelegeerd asset manager en service provider. CMS helpt daarbij.

CMS start met een quickscan voor positiebepaling van het systeem én de organisatie. Vanuit een oorzaak-analyse volgen een houtskoolschets en een plan van aanpak voor de route naar certificering. Wordt Brecon een van de eerste service providers gecertificeerd op ISO 55000?

Richtlijn risicomangement openbare ruimte

De onafhankelijke kennisorganisatie CROW heeft CMS gevraagd een richtlijn te schrijven over risicomangement bij beheer van de openbare ruimte.

De richtlijn verschijnt binnenkort op iampro-portaal.nl, het digitale kennisportaal over asset management in de infrastructuur.

De richtlijn is bedoeld voor gemeenten met en zonder ervaring in risicomangement. Onervaren gemeenten kunnen met de richtlijn professioneel risicogestuurd beheer invoeren voor hun assets. Voor gemeenten met meer ervaring, helpt de richtlijn bij een integrale benadering van risicomangement. Zij worden op weg geholpen om verbindingen tussen risicodomeinen tot stand te brengen door de lagen van de organisatie heen. Een CROW-klankbordgroep is betrokken bij de totstandkoming.



“Van kantoormedewerker tot monteur in de regio hebben we nu een gemeenschappelijk beeld over beheer en onderhoud.”

Risico omgeving. Projectleider George Bontjer van Waterschap Rijn en IJssel:

“Een breuk in een transportleiding leidt tot problemen met het bufferen van afvalwater. Op sommige plekken levert dit extra risico's op. Bijvoorbeeld bij een waterkering, onder een spoorrails of in een kwetsbaar natuurgebied. Daarom hebben we samen met CMS Asset Management uit Den Bosch de risico's van onze leidingen op de directe omgeving in kaart gebracht. Want bij sommige leidingen willen we zekerstellen dat de effecten van bijvoorbeeld een leidingbreuk zich niet voordoen. Dat vraagt dus een ander type beheer en onderhoud dan bij leidingen die voor de omgeving minder risico opleveren.”

Reservering onderhoud. Uit de inventarisatie kwam naar voren dat vanaf 2029 jaarlijks gemiddeld zo'n €3 miljoen moet worden uitgetrokken voor de vervanging van transportleidingen. Bontjer: “Maar door het onderbrengen van de leidingen in het onderhoudsbeheersysteem, kunnen we voortaan nauwkeuriger bepalen waar onderhoud of vervanging noodzakelijk is. Zo kan dit efficiënt gebeuren en worden kosten bespaard.”

Gemeenschappelijk beeld. Het waterschap beschikt nu over proactief leidingbeheer, een beleids- en beheerplan rondom de transportleidingen. Daarmee heeft het inzicht in de conditie, prestatie, risico's en kosten van de leidingen. Asset management dus. Bontjer: “Net als bij onze gemalen en zuiveringen, onderhouden we de leidingen nu op basis van risico's die we hebben vastgelegd in systemen. Hierdoor is onze werkwijze minder kwetsbaar en weten we wat we moeten reserveren voor onderhoud en vervanging. Medewerkers die direct te maken hebben met het onderhoud en beheer van de leidingen hebben we betrokken bij het project. Daardoor hebben we nu een gemeenschappelijk beeld over beheer en onderhoud, van kantoormedewerker tot monteur in de regio.” ●

“Bij sommige leidingen willen we zekerstellen dat de effecten van een leidingbreuk zich niet voordoen.”

Met een andere blik op de weg

Hoe kunnen we met steeds minder onderhoudsbudget toch beschikken over veilige wegen? Hoe weten we waar de risico's zitten? En hoe kunnen we prioriteiten stellen? Met deze vragen kwam Stadsbeheer van de gemeente Nijmegen bij CMS Asset Management. Samen gingen ze aan de slag. Het resultaat? Inzicht in het hele areaal aan verhardingen, gekoppeld aan risico's rondom veiligheid, doorstroming en imago.

Prioriteren met risicogestuurd

wegbeheer. Er is onvoldoende budget om alle schades aan de wegen te herstellen. Nijmegen volgt de CROW-wegbeheersystematiek, een richtlijn waaraan wegen moeten voldoen. Maar de CROW-richtlijn beschrijft niet de risico's die ontstaan als de richtlijn wordt overschreden. En dat wilde Nijmegen juist weten om prioriteiten te kunnen stellen. Jeroen de Cortie, senior kwaliteitsbeheerder civiele techniek bij Stadsbeheer Nijmegen, vertelt. "Samen met CMS brachten we de risico's van de verhardingen in kaart. En we hebben nu een top 25 van risicovolle wegvakken die we als eerste gaan aanpakken."

Objectieve en herleidbare keuzes.

De principes van risico- en asset management zijn nu praktisch toepasbaar voor wegbeheerders. "We hadden in ons hoofd zitten welke weggedeelten voorrang moesten krijgen voor het uitvoeren van onderhoudswerkzaamheden. Maar om hierin prioriteiten te stellen, heb je objectieve criteria nodig, zoals de risico's van de schades in het wegdek. Omdat we nu inzicht hebben in

de risico's van ons areaal aan verhardingen, kunnen we objectiveerbare én herleidbare keuzes maken."

"In eerste instantie ben je terughoudend omdat je niet weet wat het je brengt. Maar CMS neemt je bij de hand en het resultaat mag er zijn."

Blik op de weg. "Ik kijk nu met een andere blik naar onze wegen. Niet meer vooral naar de schade, maar ook naar de mogelijke gevolgen van die schade. Sommige schades bleken nauwelijks risico's te hebben, terwijl andere schades risico's voor bijvoorbeeld het imago hebben." Wat is het vervolg op de top 25 aan risicovolle wegvakken? "Sommige werkzaamheden hadden we al ingepland, de rest volgt." •

Risico Portaal

Momenteel werkt CMS aan een Risico Portaal. De gegevens over alle wegvakken van een gemeente worden in een kaart geplaatst. Door op een plek in de kaart te klikken, krijg je inzicht in dat wegvak, het materiaal van het wegdek, de status, de risico's ervan enzovoort. Ook krijg je een foto te zien, zodat je in overlegsituaties weet waarover je het hebt. Ook geïnteresseerd in deze vorm van visualisatie van risicogestuurd wegbeheer?

Neem contact op met Luc de Laat, 073 648 05 63 of ldlaat@cmsam.nl



DE MENS ACHTER CMS



Sinds 2012 is Maarten van Sambeek (1984) consultant Maintenance IT bij CMS. In het weekend golft hij graag met zijn vriendin.

Maarten studeerde Bedrijfskundige Informatica en doet nu de Master Business Proces Management & IT aan de Open Universiteit. "Mijn drijfveer is het geloof van CMS in de medewerker als zelfstandig professional. Consultants die op hun eigen wijze, vanuit persoonlijke passie, topprestaties leveren, met de klant. Zo ontstaan er specialismen binnen CMS. Daardoor kunnen we van elkaar leren en dit weer toepassen bij de klant. Zo leren klanten van ons tijdens het implementeren en wij als collega's leren van elkaars specialisme."

Maartens werk is gericht op Informatie en ICT, vooral voor waterschappen, provincies en Rijkswaterstaat. "Ik help klanten bijvoorbeeld met de implementatie van een OBS, advies over inrichting van informatielandschappen en procesoptimalisatie binnen asset management-processen. Door de moderne techniek en de vele data, wordt steeds duidelijker dat het managen van informatie belangrijk is. Informatie is ook een asset die onderhouden moet worden. Met informatiemanagement analyseer je welke data en welke kwaliteit nodig zijn. Daarmee richt je het ICT-landschap in, zodat processen en informatie goed geborgd worden."

"Heb je een vraag of wil je sparren over informatie, processen of ICT binnen asset management? Neem dan contact met mij op."

Maarten van Sambeek

E mvsambeek@cmsam.nl

COLOFON

CIRCULAR - NUMMER 1 - 2015

Circular is de nieuwsbrief van CMS Asset Management en wordt verspreid onder beslis-sers in de sectoren water, maritiem, infrastructuur, procesindustrie, food en overheid. De nieuwsbrief verschijnt ongeveer drie keer per jaar. U kunt zich kosteloos abonneren op deze nieuwsbrief via het redactiesecretariaat: Janou van Overveld-de Bekker, E jdbekker@cmsam.nl.

Tekst: Carlen Ponsen, Bilthoven
Foto: Waterschap Rijn en IJssel, iStock
Vorm: De Code, 's-Hertogenbosch
Druk: EC Druk, Oosterhout

CMS Asset Management BV
De Grote Beer 47, 5215 MR 's-Hertogenbosch
T 073 648 05 63, E info@cmsam.nl
www.cmsassetmanagement.nl

AGENDA

21 & 29 september 2015	Cursus Verkenning asset management & ISO 55000
24 september & 1 oktober 2015	Introductiecursus RCM
30 september 2015	Cursus Risicodenken
7 oktober 2015	Cursus Inzicht in ISO 55000
7 oktober 2015	Verkenning Power Suite
7 okt & 23 november 2015	Introductiecursus Self assessment
8 & 15 oktober 2015	Introductiecursus Reliability engineering
12 & 19 november 2015	Cursus Implementatie RCM
27 november 2015	Najaarscongres KNW over asset management
Incompany	Masterclass asset management voor waterschapsbestuurders

CMS organiseert of levert een bijdrage aan bovengenoemde agenda-items. Kijk op www.cmsam.nl/cursussen of e-mail naar info@cmsam.nl

Samen werven

CMS zet haar kennis in voor haar klanten en partners in de branche.

Maar we zoeken ook bewust bedrijven waarmee we een aanvullende dienst kunnen creëren. IP-Solutions is zo'n partij.

CMS Asset Management en IP-Solutions bundelen hun krachten in het realiseren van opdrachten. Beide ondernemingen hebben door toename van hun orderportefeuilles regelmatig behoefte aan extra capaciteit. We gaan een duurzame relatie aan en zullen op regelmatige basis samenwerken. Daarom bouwen we gezamenlijk aan een betrouwbaar netwerk van ZZP-ers die de filosofie van CMS en IP-Solutions onderschrijven en samen met ons de opdrachten tot een goed einde willen brengen. ●